

UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Matriz de Gerenciamento de Riscos 16/2025

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
16/2025	GERALDO CABRAL DE CARVALHO FILHO	08/08/2025 07:50
Objeto da Matriz de Riscos		
CTG - DEQ - REFORMA DAS COBERTAS DO DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA QUIMICA DA UFPE		

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
18/08/2025 09:21	2.0	Revisão gerada automaticamente após publicação de ajustes na fase de Planejamento	GERALDO CABRAL DE CARVALHO FILHO
08/08/2025 08:27	1.0	Revisão gerada automaticamente após publicação de ajustes na fase de Planejamento	GERALDO CABRAL DE CARVALHO FILHO

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Falha na execução contratual	Descumprimento de obrigações contratuais por parte da Contratada	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Ações judiciais, quebra do contrato, necessidade de abertura de processo administrativo.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Fiscalização permanente quando da execução e quando do pagamento da nota fiscal.			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO	
Ações de Contingência						
C-01	Notificações à contratada para providências quanto as regularizações.			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Serviço paralisado	Contratada deixar de prestar o serviço	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Interrupção da prestação dos serviços, ocasionando prejuízos às atividades administrativas, pedagógicas e didáticas.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Realizar contratação emergencial			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO	
Ações de Contingência						
C-01	Adequação das quantidades.			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Em caso de descumprimento, não haver sanções	Má gestão e fiscalização do contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Impossibilidade de reparação dos prejuízos ocorridos.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Cumprir, mediante normativa interna, os ritos do processo administrativo disciplinar.			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO	
Ações de Contingência						
C-01	Oferecer as garantias constitucionais à empresa acusada.			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Ausência preposto contratada.	Responsabilização direta da Administração.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	retardo da contratação e início dos serviços.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Incluir na cláusula da fiscalização, dispositivos de indicação de fiscal e preposto e as respectivas atribuições.			Responsável: ALTER SILVA DE AQUINO	

Ações de Contingência						
C-01	Solicitar, imediatamente à constatação, a designação formal do preposto.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Execução em desacordo com o contrato: não reposição de mão-de-obra ausente, não aplicação de material.	Prejuízo para o erário	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízo para o erário					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar avaliações periódicas dos serviços; adotar indicadores de níveis de desempenho; exigir, mensalmente, comprovação de quitação das obrigações trabalhistas e sociais. Utilizar lista de verificação PROPLAN					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA
Ações de Contingência						
C-01	Reter créditos, em valores correspondentes à inadimplência, e efetivar pagamento diretamente ao beneficiário e, demonstrada a incapacidade, assunção do contrato. Execução de garantia e IMR - Instrumento de Medição de Resultado.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Prorrogação do contrato por motivo não vantajoso	Prejuízo para o erário	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Atraso na conclusão dos serviços					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar pesquisa de preços com antecedência, com vista a constatar a vantajosidade da prorrogação do contrato.					Responsável: CARLOS HENRIQUE LOPES FALCAO
Ações de Contingência						
C-01	Negociar junto à contratada, preços mais vantajosos. Não sendo possível, abertura de novo processo licitatório.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Desequilíbrio do contrato; percentuais superiores aos fixados na norma, jogo de planilha.	Prejuízo para o erário	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízo para o erário					
Ações Preventivas						
P-01	Atentar para os requisitos legais sobre acréscimos e supressões de quantidades. Adotar controles adicionais como: sistemas, planilhas etc.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA
Ações de Contingência						
C-01	Realizar os ajustes necessários e adotar medidas de ressarcimento.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Desequilíbrio do contrato; Prorrogação desvantajosa; Uso de índices distintos dos fixados no contrato; análise inadequada das planilhas; jogo de planilha.	Prejuízo para o erário	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízo para o erário					
Ações Preventivas						
P-01	Indicar, no contrato, critérios distintos para ajuste dos preços de mão-de-obra (CCT) e materiais (índices). Contar com apoio profissional da área na análise das planilhas. Realizar pesquisa de mercado, com vista a constatar a permanência da vantajosidade do contrato.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA
Ações de Contingência						
C-01	Ajustar os preços conforme o contrato; reter os valores pagos a maior. Negociar preços mais vantajosos.					Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Não apresentação de garantias; Apresentação de garantias que não					

R-09	cobrem inadimplência com obrigações trabalhistas e previdenciárias ou prejuízos de terceiros.	Prejuízo para o erário	Gestão de Contrato	Administração	Alto
Impactos					
1	Prejuízo para o erário				
Ações Preventivas					
P-01	Exigir, como condição para início dos serviços, garantias de execução contratual para cobertura de despesa pelo inadimplemento de obrigações trabalhistas, previdenciárias e prejuízos a terceiros.		Responsável: AMANDA MARIA VALDEVINO DA SILVA		
Ações de Contingência					
C-01	Apuração e penalização.		Responsável: AMANDA MARIA VALDEVINO DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Necessidade de execução de serviços não previstos em Projetos e/ou Orçamento	Aumento do custo da obra, além do valor inicialmente previsto	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Aumento do custo da obra, além do valor inicialmente previsto.					
Ações Preventivas						
P-01	Melhores métodos de projetar, orçar e gerenciar equipe, com investimentos em Softwares e treinamento.			Responsável: CARLOS HENRIQUE LOPES FALCAO		
Ações de Contingência						
C-01	Avaliar se os custos dos serviços extras não estavam realmente previstos em toda a documentação da contratação. Caso contrário, submeter aditivo à avaliação para aferir os reais custos para a execução dos serviços adicionais.			Responsável: ALTER SILVEIRA DE AQUINO SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Falta de Aprovação do Edital Pelo Setor Jurídico	Descumprimento de formalidade legal	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	atraso no início da execução contratual					
Ações Preventivas						
P-01	Adoção de lista de verificação contemplando o item "aprovação do edital pelo setor jurídico".			Responsável: VANESSA SANTOS	MARINHO	DOS
Ações de Contingência						
C-01	Enviar o processo, mesmo, extemporaneamente, para apreciação jurídica.			Responsável: VANESSA SANTOS	MARINHO	DOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Falha no Processamento da Licitação	Julgamento desvinculado do instrumento convocatório.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Retardo da contratação e início dos serviços					
2	Recursos administrativos e judiciais, suspensão, retardamento da finalização ou revogação/anulação da licitação.					
Ações Preventivas						
P-01	Evitar julgamento monocrático, priorizar julgamento pelo colegiado, apoiados por equipe técnica e jurídica.			Responsável: HENRIQUE ALVES DO MONTE		
Ações de Contingência						
C-01	Responder os recursos apoiados por equipe técnica e jurídica.			Responsável: HENRIQUE ALVES DO MONTE		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

GERALDO CABRAL DE CARVALHO FILHO
Equipe do ETP



Assinou eletronicamente em 18/08/2025 às 09:21:16.



Emitido em 19/08/2025

MAPA DE RISCO Nº mapa de risco/2025 - DPP (11.02.04)
(Nº do Documento: 13)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 19/08/2025 11:55)
GERALDO CABRAL DE CARVALHO FILHO
CHEFE
DE SPO (11.02.06)
Matrícula: ###601#3

(Assinado digitalmente em 19/08/2025 11:47)
MARIA ISABEL PINTO DE OLIVEIRA
DIRETOR
DPP (11.02.04)
Matrícula: ###330#6

Visualize o documento original em <http://sipac.ufpe.br/documentos/> informando seu número: **13**, ano: **2025**, tipo:
MAPA DE RISCO, data de emissão: **19/08/2025** e o código de verificação: **0e848ebb76**